

إدارة المشاريع والمخاطر نحو تحقيق الامتثال

مقدمة:

في عالم المشاريع المتسارع، يمكن أن تنشأ مخاطر حرجة من مواقع غير متوقعة، حتى لدى أصحاب الخبرة الطويلة. فقد تغيب هذه المخاطر عن انتباه المديرين أو القائمين على التنفيذ رغم كفاءتهم. تهدف هذه الدورة إلى رفع مستوى الوعي بمفاهيم إدارة المخاطر التي يجب التعامل معها في جميع المشاريع، كما تُمكن المشاركين من فهم كيفية الالتزام بالتشريعات والأنظمة الحكومية المتعلقة بالسلامة والجودة.

أهداف البرنامج:

مع نهاية الدورة التدريبية، سيتمكن المشاركون من:

- التعرف على المخاطر المحتملة في بيئة المشروع
- إعداد خطة تنفيذ فعالة للتعامل مع التحديات
- تطبيق متطلبات ولوائح السلامة المعتمدة
- تقليص احتمالية حدوث المخاطر أو التخلص منها
- ضمان استمرارية تنفيذ المشاريع وفق أعلى مستويات النجاح

الجمهور المستهدف:

- المدراء التنفيذيون ومدراء المشاريع
- أصحاب وممولو المشاريع
- العاملون في مجال إدارة وتنسيق المشاريع
- المشاركون في أي من مراحل تخطيط وتنفيذ المشاريع
- كل من يسعى لاكتساب مهارات احترافية في إدارة المشاريع والمخاطر

المحاور العامة للبرنامج:

الوحدة الأولى: أساسيات إدارة المشاريع والمخاطر

- مقدمة في مفاهيم إدارة المشاريع
- مراحل دورة حياة المشروع
- العمليات الرئيسية في إدارة المشروع
- توزيع المهام والأدوار ضمن الهيكل التنظيمي
- نظرة عامة على مجالات المعرفة في إدارة المشاريع
- التعرف بإدارة المخاطر وأهميتها

الوحدة الثانية: بناء منظومة متكاملة لإدارة المخاطر

- مكونات نظام إدارة المخاطر
- استخدام مخططات اتخاذ القرار (Decision Trees)
- تصنيف المخاطر حسب الأولوية
- أهمية التحليل المنهجي لمخاطر المشروع
- مصادر التهديدات المحتملة
- اعتبار الخطر كفرصة للتحسين

الوحدة الثالثة: أدوات التحليل وتخطيط إدارة المخاطر

- دمج إدارة المخاطر مع إدارة القيمة
- تأثير العوامل الثقافية والسلوكية على الاستجابة للمخاطر
- فهم بيئة العمل وأصحاب المصالح وتأثيرهم على المشروع
- إعداد استراتيجية متكاملة لإدارة المخاطر
- تقنيات التعرف على المخاطر وتقدير تأثيرها
- استخدام التحليل الكمي لقياس شدة المخاطر

الوحدة الرابعة: الاستجابة والتوثيق والمتابعة

- تصميم خطط استجابة للمخاطر المحددة
- تطوير سجل شامل للمخاطر وآلية تشغيله
- تحديد أصحاب المسؤولية عن متابعة المخاطر
- تطبيق مبادئ إدارة الجودة في سياق المشروع
- المبادئ الأساسية لجدولة الأنشطة ومتابعة الأداء

الوحدة الخامسة: التنفيذ والامتثال والتواصل

- تنفيذ استراتيجيات التخفيف من المخاطر
- مراقبة وتحديث مؤشرات الخطر
- توثيق الإجراءات المتخذة وإعداد التقارير
- مراجعة مدى الامتثال قبل المواعيد المحددة
- التفاعل مع العملاء وتحليل ملاحظاتهم لتحسين الأداء