

المقدمة:

يوفر هذا البرنامج التدريبي المتخصص "تخطيط المشتريات والإجراءات التنافسية وإبرام العقود وصياغتها" للمشاركين مجموعة متكاملة من المعارف والمهارات العملية والنظرية التي تمكّنهم من التفوق في إدارة المشتريات وسلاسل الإمداد والعمليات اللوجستية. يشمل البرنامج جوانب متعددة مثل التخطيط الاستراتيجي للمشتريات، وإدارة الإمدادات اللوجستية والنقل، وإدارة المشتريات والإمداد، واستدامة سلاسل الإمداد، إلى جانب استراتيجيات التوزيع والتسعير، والإطار القانوني الحاكم لعمليات سلسلة الإمداد، وإدارة المشاريع، وتحليل المخاطر المرتبطة بالمشتريات، واستخدام التكنولوجيا المتقدمة في هذا المجال.

تسعى الدورة إلى تحقيق توازن فعال بين المفاهيم النظرية والتطبيقات العملية من خلال تدريب المشاركين على تنفيذ جميع مراحل عملية الشراء باحتراف، بدءًا من تحديد الاحتياجات، مرورًا ببحوث السوق وتخطيط المشتريات، وتنفيذ الإجراءات التنافسية، وتقييم العروض، وانتهاءً بإبرام العقود وصياغتها ومتابعة صيانتها وتنفيذها. كما يتم التطرق إلى أساليب تقديم العطاءات، ومتطلبات ما قبل وما بعد التأهيل، وإجراءات تقييم العروض، وإدارة العقود، والإشراف عليها بطريقة تضمن الالتزام والفعالية.

الفئات المستهدفة:

- مدراء وأمناء المخازن والمستودعات.
- العاملون في مجالات المشتريات والتخزين.
- أخصائيو الاستيراد والتصدير.
- المحاسبون المتخصصون في التكاليف والمخازن.
- مدراء الإدارات المختلفة مثل الشراء، التخطيط، الإنتاج، والتطوير.
- العاملون في مجالات النقل وإدارة الإنتاج والعمليات.
- الراغبون في تغيير مسارهم المهني نحو إدارة المخازن وسلاسل الإمداد.
- الموظفون والمديرون في أقسام اللوجستيات، المشتريات، التخطيط، والمخازن.
- كل من يرى في نفسه الرغبة في تطوير كفاءاته وخبراته في هذا المجال الحيوي.

الأهداف التدريبية:

بنهاية البرنامج، سيكون المشاركون قادرين على:

- استيعاب عمليات الشراء الحديثة استنادًا إلى أفضل الممارسات المتبعة عالميًا.
- التعرف على المعايير الأخلاقية المعتمدة في إدارة المشتريات على مستوى المؤسسات الرائدة.
- التمكن من إدارة عمليات الشراء بكفاءة عالية لتحقيق أقصى فاعلية تشغيلية.
- تطوير العلاقات مع الموردين بما يضمن بناء شراكات استراتيجية مثمرة.
- التعرف على الممارسات المثلى في الموارد والمناقصات وإجراءات التعاقد.
- الإلمام بالاستراتيجيات المختلفة للدعم اللوجستي وتطبيقاتها.
- فهم العلاقة التبادلية بين وظيفة الشراء وسلاسل الإمداد والدعم اللوجستي.

الكفاءات المستهدفة:

- إدارة المشتريات من منظور استراتيجي شامل.
- فهم أثر الإدارة اللوجستية على الأداء العام للمنظمة.
- التمييز بين المفاهيم المرتبطة بسلاسل الإمداد والإدارة اللوجستية.
- إدارة سلاسل التوريد باحترافية عالية.
- التعامل مع الاستقصاءات وتحليل الحالات العملية الواقعية في الشراء واللوجستيات.

محتوى الدورة التدريبية:

الوحدة الأولى: إدارة الشراء من منظور استراتيجي

- فهم المفهوم الاستراتيجي لوظيفة الشراء في المؤسسات.
- تحديد الأهداف الاستراتيجية لإدارة المشتريات.
- تطوير المهارات اللازمة للتخطيط الاستراتيجي للمشتريات.
- إتقان فن التفاوض الفعال مع الموردين.
- التحليل والتقييم الاستراتيجي لأداء الإدارة الشرائية.

الوحدة الثانية: أثر الإدارة اللوجستية على أداء المؤسسات

- تعريف شامل لمفهوم الإدارة اللوجستية ووظائفها.
- تحليل توجهات وأهداف النظم اللوجستية الحديثة.
- توضيح الدور الحيوي للدعم اللوجستي في المؤسسات.

- دراسة مبادئ وتوجهات اللوجستيات المعاصرة.
- تطبيق نموذج مثلث اللوجستيات على واقع المنظمات.

الوحدة الثالثة: العلاقة بين اللوجستيات وسلاسل الإمداد

- توضيح مفهوم وأهمية سلاسل الإمداد ضمن النظام المؤسسي.
- دراسة سلاسل الإمداد كعامل تنافسي للأداء اللوجستي.
- دور الإدارة اللوجستية في دعم مزايا التنافسية المؤسسية.
- تحليل العلاقة المتشابكة بين سلاسل الإمداد والإدارة اللوجستية.
- التمييز بين وظائف سلسلة التوريد ووظائف اللوجستيات.
- قياس الأداء اللوجستي ومطابقة العرض مع الطلب.

الوحدة الرابعة: إدارة سلسلة التوريد

- توضيح مفهوم سلسلة التوريد وأهميتها التشغيلية.
- تحديد العلاقة المتبادلة بين الشراء وإدارة سلسلة التوريد.
- تحليل أثر كفاءة سلسلة التوريد على الأداء العام للمنظمة.
- استعراض المبادئ الأساسية لإدارة سلسلة التوريد.
- التعرف على العناصر المكونة لسلسلة الإمداد الفعالة.

الوحدة الخامسة: استقصاءات وحالات عملية

- تطبيقات واقعية على إجراءات الشراء وأساليب تنفيذها.
- تدريبات عملية على التفاوض الشرائي الفعال.
- استعراض سيناريوهات حقيقية لإجراءات اللوجستيات والدعم اللوجستي.
- تحليل متكامل للإجراءات العملية لسلاسل الإمداد من المورد إلى المستهلك النهائي.