

المقدمة:

تشهد تكنولوجيا النقل تغيرات سريعة ومتواصلة، ما يدفع مديري مشاريع البنية التحتية في هذا القطاع حول العالم إلى تحديث معرفتهم ومهاراتهم باستمرار. وذلك لضمان تقديم أنظمة نقل متطورة تلبي متطلبات البنية التحتية الحالية والمتوقعة في المستقبل. تأتي دورة إدارة مشاريع البنية التحتية للنقل (PMTI) كبرنامج تدريبي مكثف ومخصص للمديرين المسؤولين عن إدارة وتنفيذ مشاريع النقل وبناء الطرق.

تسعى الدورة إلى تطوير مهارات المشاركين وتعزيز قدرتهم على التعامل مع جميع المراحل الأساسية لإدارة المشاريع في قطاع البنية التحتية للنقل، بدءًا من تطوير مفهوم التشغيل (CONOPS) والتخطيط التفصيلي، مرورًا بمرحلة التنفيذ والتسليم، وانتهاءً بإغلاق المشروع وإدارة الفوائد المكتسبة منه.

تعتمد الدورة على تبادل الخبرات والمعرفة من خلال المناقشات والشرح التفصيلي، مع الاستفادة من أمثلة حقيقية من مشاريع عالمية، مما يمكن المشاركين من اكتساب خبرات عملية تعزز من قدرتهم على إدارة مشروعات البنية التحتية بفعالية وكفاءة. الهدف الأساسي هو توسيع آفاق المشاركين وإمدادهم بالأدوات والأساليب الضرورية التي تمكنهم من إدارة مشاريع النقل والبنية التحتية بنجاح.

الفئات المستهدفة:

- مدراء المشاريع في قطاع النقل والبنية التحتية.
- المخططون والمهندسون المختصون بإدارة المشاريع.
- كبار المديرين المسؤولين عن اتخاذ القرارات وتنفيذها وإدارة مشاريع النقل.
- أي شخص يرغب في تطوير مهاراته ومعرفته في مجال إدارة مشاريع البنية التحتية للنقل.

الأهداف التدريبية:

عند إتمام هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- تعزيز معرفتهم بمشاريع البنية التحتية للنقل وتمكين مديري المشاريع من تحقيق أهداف التسليم بنجاح وفعالية.
- فهم الرؤية الشاملة لشبكة النقل والاستراتيجيات الحيوية اللازمة لتحقيق أهداف المشروع.
- استيعاب كافة الجوانب المتعلقة بإدارة مشروع البنية التحتية للنقل، بدءًا من تطوير مفهوم التشغيل (CONOPS) وحتى تسليم المشروع، وعمليات إغلاقه وإدارة الفوائد المرتبطة به.
- التعرف على الأدوات والمنهجيات التي يمكن توظيفها بفعالية لإدارة مشاريع النقل بصورة ناجحة.
- اكتساب المعرفة بأسس إدارة المشاريع وأفضل الممارسات المعتمدة التي تؤدي إلى تحقيق نتائج ملموسة.
- فهم دور إدارة المشاريع وعمليات الحوكمة وضمان الجودة خلال دورة حياة المشروع.

الكفاءات المستهدفة:

- مهارات إدارة مشاريع البنية التحتية في قطاع النقل.
- فهم رؤى الشبكة والنمذجة المستخدمة في التخطيط.

- القدرة على إدارة الموارد بكفاءة عالية.
- إجراءات الحصول على موافقات المشروع المختلفة.
- مهارات إدارة أصحاب المصلحة والتواصل الفعال معهم.
- حوكمة المشروع وضمان الامتثال للمعايير والمتطلبات.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: إدارة مشاريع النقل والبنية التحتية للطرق

- أهمية الرؤية الاستراتيجية لشبكة النقل وتخطيط النقل على المدى الطويل.
- المفاهيم الأساسية لإدارة مشاريع النقل والبنية التحتية للطرق.
- دور الاتصال المبكر وإدارة أصحاب المصلحة في نجاح المشروع.
- دورة حياة مشروع البنية التحتية وإدارة الأصول المرتبطة به.
- سياسة النقل المستدام ودورها في دعم إدارة المشاريع والبرامج.
- استعراض خيارات التمويل وطرق تسليم مشاريع البنية التحتية.

الوحدة الثانية: إنشاء وإدارة مشروع البنية التحتية - الجزء الأول

- مراحل إقامة مشروع البنية التحتية للنقل.
- تطبيق أفضل الممارسات في إدارة المشاريع، مثل Prince2 و Agile و PMBOK و OnQ.
- تشكيل وقيادة فريق العمل الخاص بالمشروع.
- التخطيط التفصيلي للمشروع بما يشمل PID، والتفويض، ودراسة الجدوى الأولية.
- تطوير مفهوم العمليات (CONOPS) والوثائق التخطيطية (الطبعة الزرقاء).
- إجراءات الحصول على موافقات المشروع المختلفة.

الوحدة الثالثة: إنشاء وإدارة مشروع البنية التحتية - الجزء الثاني

- كيفية إعداد طلب معلومات (RFI) واختبار السوق، بالإضافة إلى التعبير عن الاهتمام (EOI).
- عمليات الشراء المتعلقة بالمشروع.
- جدولة المشروع وإدارة المراحل والمعالم الزمنية.
- التعامل مع مخاطر المشروع وكيفية إدارتها.
- مبادئ الاستقامة والأخلاقيات المهنية في إدارة المشاريع.
- مراقبة سير المشروع وإعداد تقارير الأداء.

الوحدة الرابعة: مشروع البنية التحتية وحوكمة البرنامج

- فهم آليات تمويل مشاريع البنية التحتية واستخدام المركبات المالية المتخصصة.
- استكشاف خطط التمويل البديلة، بما في ذلك الهياكل التجارية والمالية للشراكات بين القطاعين العام والخاص.
- الفروقات بين تمويل البنية التحتية والتمويل التقليدي، والتحديات المرتبطة بجمع التمويل.

- أساليب إدارة المشروع والبرنامج بشكل متكامل.
- تحقيق القيمة مقابل المال في ظل بيئات اقتصادية ضاغطة.
- أهمية بناء الشبكات المهنية التعاونية لإدارة المشاريع المستمرة.

الوحدة الخامسة: إنهاء المشروع وإدارة الفوائد

- أهمية مرحلة إغلاق المشروع وأثرها على نجاح المشروع بشكل عام.
- التعامل مع التصميمات القائمة وكيفية توثيقها.
- إجراءات إغلاق المشروع بشكل رسمي ومنهجي.
- إدارة الفوائد الناتجة عن المشروع وكيفية تعظيمها.
- استخلاص الدروس المستفادة والمفاهيم الرئيسية المستخلصة من المشروع.
- التخطيط للمستقبل واستراتيجيات التطوير المستدام في مشاريع النقل والبنية التحتية.