

المقدمة:

من المؤكد أن إدارة المشاريع تُعد من العوامل الأساسية التي تساهم في نجاح الشركات، خاصة في فترات عدم اليقين والاضطراب التشغيلي. ومع تزايد تعقيد المشاريع وانتقال العديد من المنظمات إلى أسلوب الإدارة من خلال المشاريع، أصبح هناك طلب متزايد على مديري المشاريع المؤهلين. وعلى الرغم من ذلك، فإن العديد من المشاريع تفشل، مما يثير التساؤل: ما السبب وراء هذه الإخفاقات؟ الإجابة ليست مرتبطة بحجم المشروع أو تعقيده، بل تتعلق أساسًا بتخطيط المشروع والتحكم فيه. غالبًا ما يكون السبب الرئيسي لفشل المشاريع هو ضعف تعريف المشروع أو التخطيط أو المراقبة. من بين المهارات الأكثر طلبًا في إدارة المشاريع، تبرز المعرفة التقنية كعنصر أساسي يتطلبه أصحاب العمل. في حين أن القيادة تعد أمرًا بالغ الأهمية، إلا أن نجاح المشروع يتطلب اتخاذ قرارات مستنيرة استنادًا إلى بيانات دقيقة. رغم ذلك، لم يتلق العديد من المديرين تدريبًا رسميًا في اتخاذ القرارات ومراقبة سير المشاريع. تهدف هذه الدورة التدريبية إلى تقديم التدريب اللازم لتقدير المشاريع، تخطيطها، التحكم فيها، وكيفية تحويل البيانات إلى إجراءات تضمن نجاح المشروع في النهاية.

الفئات المستهدفة:

- محترفو إدارة المشاريع.
- الأفراد الذين يرغبون في تحسين مهاراتهم في إدارة المشاريع، بغض النظر عن خلفياتهم (مثل النفط والغاز، الهندسة، تكنولوجيا المعلومات أو الأعمال).
- أي شخص يشعر بالحاجة لتطوير مهاراته وخبراته في هذا المجال.

الأهداف التدريبية:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

- اكتساب المعرفة حول تقييم المشاريع من الناحية الاقتصادية.
- فهم كيفية معالجة مخاطر المشروع بشكل فعال.
- وضع تقديرات وميزانيات المشروع بشكل دقيق.
- فهم كيفية تخطيط المشروع وتنفيذ ذلك بكفاءة.
- تطبيق الأدوات الصحيحة لمراقبة سير المشروع.

الكفاءات المستهدفة:

- تقييم المشروع من الناحية الاقتصادية.

- تقدير الميزانيات والتكاليف للمشاريع.
- تخطيط وجدولة المشاريع بشكل منظم.
- تطبيق عناصر نظم التحكم الناجحة وإدارة التكلفة.
- تقنيات التحكم في المشروع وإدارة القيمة المكتسبة.
- إعداد تقارير دقيقة وشاملة عن سير المشروع.

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: نظرة عامة على إدارة المشروع

- المشاريع في المنظمات الحديثة.
- أنظمة تسليم المشاريع.
- طبيعة وسياق إدارة المشروع.
- القيادة، السلطة، والتأثير في إدارة المشاريع.
- دورة حياة المشروع وآلية التحكم فيه.

الوحدة الثانية: تقدير المشروع

- تطوير هيكل تقسيم العمل (WBS).
- مصطلحات المخاطر وتعريفاتها.
- التقييم الموضوعي للمخاطر في المشاريع.
- تقنيات التعامل مع المخاطر الأساسية.
- أساسيات تقدير التكاليف.
- تقدير التكاليف: تقديرات تقريبية مقابل تقديرات مفصلة.
- التكاليف المباشرة وغير المباشرة.

الوحدة الثالثة: تخطيط المشروع

- أساسيات تخطيط المشروع.
- تقنيات تحليل الشبكات.
- جدولة المشروع باستخدام طريقة المسار الحرج.
- تخصيص الموارد اللازمة لتحقيق الأهداف.
- تسوية الموارد لضمان استخدامها بكفاءة.
- جداول الضغط وأدوات المراقبة والتحكم باستخدام الشبكات.

الوحدة الرابعة: سيطرة المشروع

- ما هو نظام التحكم في المشروع؟
- مفهوم التباين في المشروع.
- مقايضة تكلفة الوقت وكيفية التعامل معها.
- تحليل التدفق النقدي في المشاريع.
- إدارة القيمة المكتسبة (EVM) للتحكم في الأداء.

الوحدة الخامسة: تقارير المشروع والمواضيع المتقدمة

- التقييم الاقتصادي للمشروعات.
- عدم التوازن بين الفائدة والعطاء في المشاريع.
- دمج التقدير والتخطيط والمراقبة لضمان سير المشروع بنجاح.