

عمليات الميزنة والتنبؤ والتخطيط

المقدمة:

تبدأ الخطة الجيدة من خلال توقع دقيق، مما يساهم في إعداد ميزانية فعّالة. يمكن اعتبار الاستراتيجية خطة طويلة الأمد تركز على ما ستقوم به الشركة لتحقيق أهدافها، بينما تمثل الميزانية خطة قصيرة الأمد توضح كيفية تنفيذ تلك الاستراتيجيات. تعد الميزانية تقديرًا للأنشطة التي يجب على الشركة تنفيذها لتحقيق أهدافها على المدى القصير.

الفئات المستهدفة:

أعضاء فريق المحاسبة المالية

.

موظفو محاسبة التكاليف والإدارة

.

المهنيون في مجال المالية

.

مدراء التخطيط

.

أعضاء فرق الاستثمارات الرأسمالية والمشاريع

.

أهداف الدورة:

بنهاية هذه الدورة، سيكون المشاركون قادرين على:

فهم عملية التخطيط

والميزنة

وتطبيقها بشكل فعال

.

التنبؤ بتدفقات النقدية بدقة باستخدام الأدوات الإحصائية للتحليل والتنبؤ

.

حساب تكلفة رأس المال وتطبيق النماذج المالية لتقييم الاستثمارات

.

استخدام تحليل السيناريو للتخطيط في ظل ظروف مختلفة

.

تحليل البيانات المالية بكفاءة وتطبيق تقنيات

Excel

المتقدمة

.

إنشاء ميزانية فعالة ومراقبتها باستخدام الرقابة على الميزانية

.

فهم أنظمة التكلفة وتطبيقها على الأنشطة المختلفة

.

تحسين أنظمة التكلفة باستخدام أسلوب التكلفة المستندة إلى الأنشطة

(ABC).

تصميم وتنفيذ نظام التكلفة المستندة إلى الأنشطة وفهم مزاياه وعيوبه

.

تقييم الأداء باستخدام بطاقة الأداء المتوازن

(Balanced Scorecard).

الكفاءات المستهدفة:

التخطيط لتحقيق النجاح

.

فهم عملية التنبؤ المالي

.

إتقان عملية

الميزنة

.

السيطرة على الميزانية

.

التنبؤ بالنفقات

.

تطبيق أسلوب التكلفة المستندة إلى الأنشطة



(ABC).

تطبيق الموازنة المستندة إلى الأنشطة

(ABB).

محتوى الدورة:

الوحدة الأولى: التخطيط لتحقيق النجاح

تعريف استراتيجيات التخطيط

.

العمل مع دورة التخطيط

.

تحديد الرسالة والأهداف الاستراتيجية

.

إجراء التحليل الاستراتيجي

.

اختيار الخيارات الاستراتيجية

.

تنفيذ الاستراتيجيات

.

تحديد الأهداف

الشركاتية

وقيمة المساهمين

.

مناقشة مشكلة الوكالة وحوكمة الشركات

.

متطلبات التخطيط ورأس المال العامل

.

إعداد مخطط ملخص للتخطيط المالي

.

تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية

(KPIs).

استخدام بطاقة الأداء المتوازن

.

الوحدة الثانية: عملية التنبؤ

تحديد الغرض والهدف من التنبؤ

.

تحليل البيانات باستخدام أدوات التحليل الإحصائي

.

تطبيق التحليل الكمي والتنبؤ

.

استكشاف تقنيات التنبؤ المختلفة

.

نماذج التحليل أحادية المتغيرات مثل السلاسل الزمنية، المتوسطات المتحركة، التنعيم الإسكاني، وتطور الاتجاه

.

نماذج التحليل السببي مثل تحليل الانحدار

.

الوحدة الثالثة: عملية الموازنة

فهم أهداف الموازنة ولماذا نقوم بها

.

العلاقة بين التخطيط والرقابة المالية

.

إعداد ميزانية المبيعات والتكاليف

.

مراحل عملية إعداد الموازنة

.

كيفية مراقبة عدد العاملين وتكاليف العمالة في نموذج الموازنة

.

مراعاة أثر الإهلاك في نموذج الموازنة

.

وضع موازنة شاملة

.

الوحدة الرابعة: السيطرة على الميزانية

مفهوم التكلفة القياسية

.

تحديد أهداف التكلفة القياسية

.

فهم الموازنات المرنة

.

تحليل الفروق بين الموازنة الفعلية والمخطط لها

.

معرفة أسباب الفروق وكيفية التعامل معها

.

الوحدة الخامسة: توقع النفقات باستخدام التكلفة المستندة إلى الأنشطة (ABC) والموازنة

المستندة إلى الأنشطة (ABB)

تحديد الأنشطة التي تؤدي إلى تكبد التكاليف

تحليل العمليات والأنشطة

كيفية تجنب تحت-التكلفة وفوق-التكلفة عبر تبادل التكاليف بين المنتجات

شرح مفهوم التكلفة المستندة إلى الأنشطة

(ABC)

وكيفية تحسين نظام التكلفة باستخدامه

تصميم أنظمة

ABC

وتحليل التسلسل

التكلف

وعوامل الأسعار

استعراض مزايا وعيوب أنظمة

ABC.

الانتقال من الميزانية التقليدية إلى الموازنة المستندة إلى الأنشطة

(ABB).

شرح عملية الموازنة المستندة إلى الأنشطة

(ABB).

تحليل الحوافز والجانب السلوكي المرتبط بالميزانية

.